



Tillgångsförvaltning i energisektorn

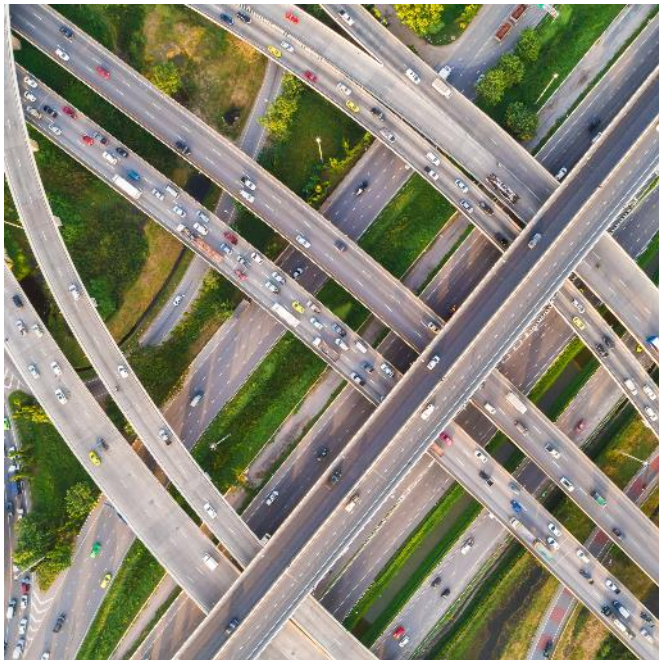
Lennart Kjellman

Stockholm 8 september 2020



Historisk bakgrund

- Tillgångsförvaltning – Asset Management – är ett ledningssystem för att på ett långsiktigt hållbart sätt förvalta tillgångar som
 - är långlivade
 - kostar mycket
 - utgör en stor del av organisationens kapital
- Ursprung från brittiska transportsektorn och standarden PAS 55
- Antogs som en internationell ISO-standard, ISO55000, år 2014



Bakgrund till projektet

- Energiforsk hade varit involverade i att utveckla standarden och deltagit i ISO-arbetet
- Ledningssystemet för tillgångsförvaltning var relativt nytt och man ville försöka hitta gemensamma nämnare
- Några hade börjat med tillgångsförvaltning och kommit en bit, medan det var i princip helt nytt för andra
- Deltagare från elnätsägare samt ägare av kraftverk (kärnkraft, vatten, vind)
- Projektet pågick 2017-2018



Resultat

- Mer skrift om tillgångsförvaltning i energibranschen
- En presentation om tillgångsförvaltning som kan användas på företaget
 - Exempel på två slides nedan
 - <https://energiforsk.se/program/risk-och-tillforlitlighetsanalys/skrift-om-tillgangsforvaltning/>
- Workshop med deltagande företag, där FinGrid berättade om sin strategi för asset management
- Erfarenhetsutbyte mellan deltagande organisationer
- Deltagande i tekniska SIS tekniska kommitté för ISO55000



Varför behövs tillgångsförvaltning?

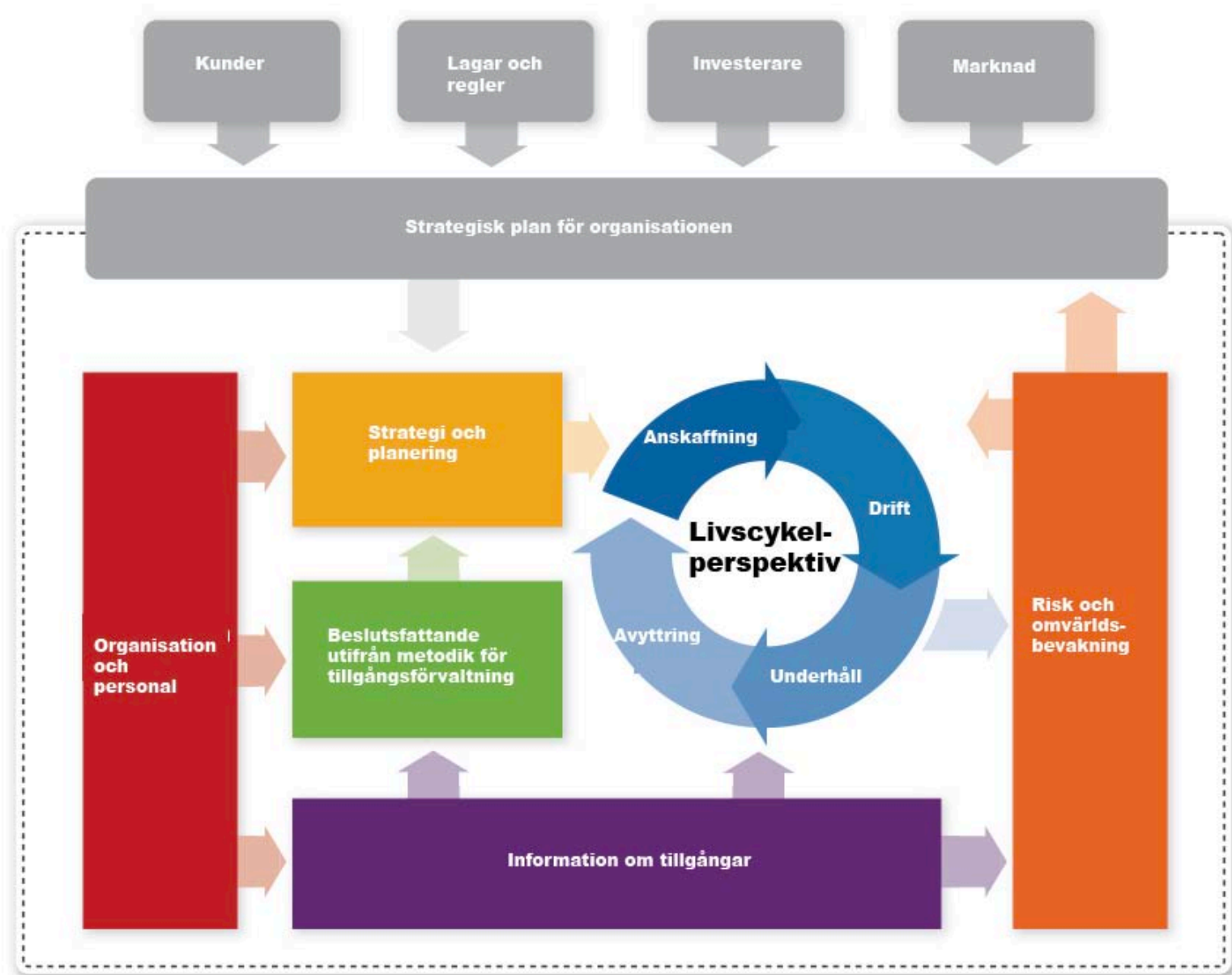
Energibranschen hanterar stora tillgångar. För att möta affärsrisker när en stor del av balansräkningen utgörs av anläggningar och utrustning, behövs en systematik i företagets tillgångar.

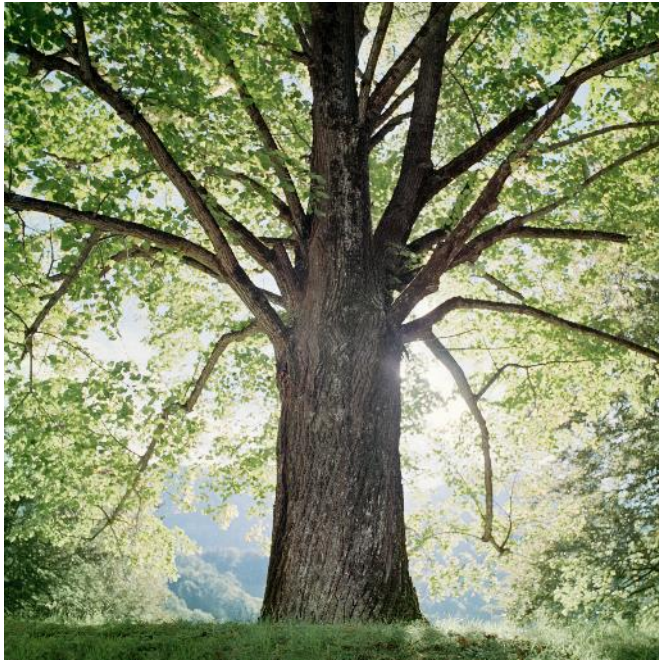
Exempel:

- hur ska företaget hantera sina fasta kostnader?
- hur kan företaget anpassa sig till förändrade omvärldsfaktorer, som energipriser, skatter och styrmedel?

Några fördelar med tillgångsförvaltning:

- tillgångarna hamnar i fokus, det skapar mervärde för företaget.
- bättre överblick och fungerar som en röd tråd genom hela organisationen, ger bättre beslut och bättre beslut ger en högre ekonomisk utväxling.
- företaget blir mindre beroende av individers kunskap och arbetssätt.
- en långsiktighet genom hela livscykeln.





Slutsatser

- Strategisk tillgångsförvaltning är en användbar verktygslåda för energibranschen oavsett om man väljer att implementera den fullt ut eller använda den delvis
- Diskussioner om en fortsättning fanns under 2018, men bredden i behov mellan de olika deltagarna visade sig vara för stort just då